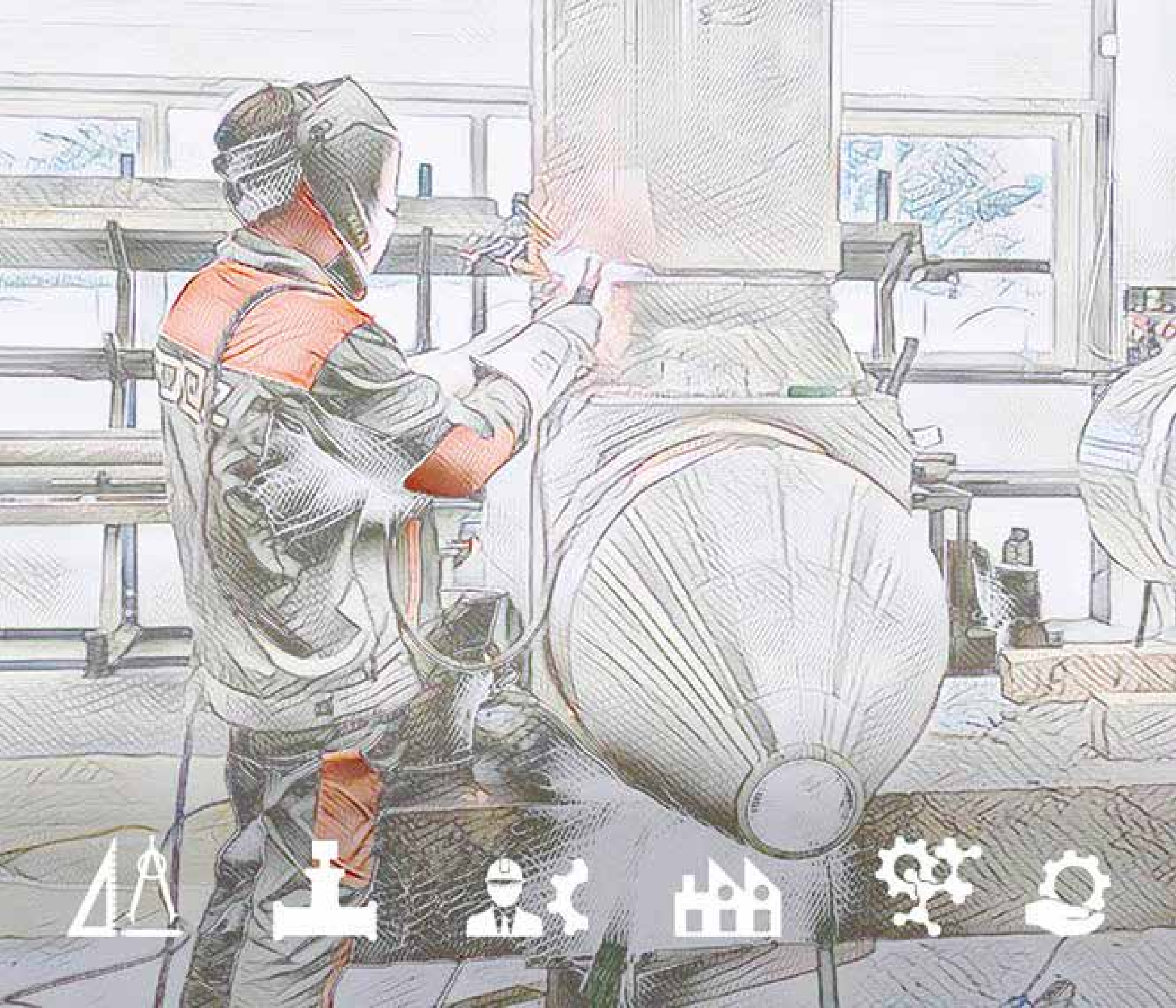


2019 VÝROČNÁ SPRÁVA
ANNUAL REPORT

ROEZ





OBSAH

TABLE OF CONTENTS

1. PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI
 2. PROFIL SPOLOČNOSTI
 3. ORGANIZAČNÁ STRUKTÚRA SPOLOČNOSTI
 4. HLAVNÉ EKONÓMICKÉ UKAZOVATEĽE
 - 4.1 Komentár k hospodáreniu
 - 4.2 Vývoj obrátu
 - 4.3 Vývoj nákladov
 - 4.4 Vývoj čistého zisku pred zdanením
 - 4.5 Ostatné hospodárske ukazovatele spoločnosti
 5. ODVETVOVÉ ČLENENIE ZÁKAZKOVEJ NÁPLNE
 6. VÝVOJ POČTU PRACOVNÍKOV
 7. INVESTÍCIE
 8. KVALITA, OCHRANA A BEZPEČNOSŤ PRI PRÁCI A STAROSTLIVOSŤ O ŽIVOTNÉ PROSTREDIE
 9. PODPORILI SME
 10. SPRÁVA AUDÍTORA
 11. POHĽAD VPRED
 12. MOTTO PRE NASTÁVAJÚCE OBDOBIE
-
1. FOREWORD BY THE COMPANY DIRECTOR
 2. COMPANY PROFILE
 3. COMPANY ORGANISATIONAL STRUCTURE
 4. MAIN ECONOMIC INDICATORS
 - 4.1 Commentary to the economic results
 - 4.2 Turnover development
 - 4.3 Costs development
 - 4.4 Net profit before taxation
 - 4.5 Other economic indicators of the company
 5. SECTOR SEGMENTATION
 6. DEVELOPMENT OF THE HEADCOUNT
 7. INVESTMENT
 8. QUALITY, PROTECTION AND SAFETY AT WORK AND CARE FOR THE ENVIRONMENT
 9. WE SUPPORTED
 10. AUDITOR'S REPORT
 11. LOOKING AHEAD
 12. MOTTO FOR THE UPCOMING PERIOD

1

PRÍHOVOR RIADITEĽA FOREWORD BY THE COMPANY DIRECTOR

Vážení obchodní přátelé,
Vážení kolegovia,

Rok 2019 bol v znamení systémových opatrení v prospech výkonnosti do budúcich rokov a v znamení získania zdravých dlhodobých projektov. V rámci diverzifikácie rizík bolo nevyhnutné začať so zväčšovaním podielu zákazovej náplne v iných odvetviach. Úspešne sa podarilo presunúť objem výkonov do realizácie investičných projektov v chémii a petrochémií a do klasickej tepelnej energetiky a zmištr doterajšiu významnú závislosť na jadrovej energetike. Úspešne sme odovzdali niekoľko zaujímavých projektov v chemickom priemysle, kde sme dokázali využiť naše praktické skúsenosti z jadra, a to najmä v oblasti projektového manažmentu, kvality, našich procesných skúseností a skúseností z uvádzania do prevádzky. Česká republika sa nám ako nových trh po rokoch úsilia a nevyrázných obchodných výsledkov naďalej otvára. Upevňujeme si dôveru v miestnej energetike, najmä v spoločnosti ČEZ, a.s.

Naša divízia R&D zvládla viacero pozoruhodných výskumných úloh. Najväčším triomfom bolo technické riešenie nového čpaskového reaktora, ktoré bolo základom pre úspešné získanie veľkého EPC projektu rekonštrukcie výrobné čpavku pre skupinu Unipetrol. V oblasti realizácie sú cennými ďalšie skúsenosti v spoločnosti Slovnaft, a.s. na projektoch vybudovania novej blendovacej stanice a novej kolóny. Za zmienku stojí transformácia našej divízie priemyselného upratovania na kompletného poskytovateľa priemyselného facility manažmentu a to nielen v oblasti soft, ale aj hard služieb, kde očakávame významný rast v nasledujúcich obdobiach. Prebehli zásadné systémové opatrenia na divízii výroba, ktoré nás stáli veľa energie a vynaložených finančných prostriedkov.

Ďakujem všetkým našim pracovníkom, ktorí vyvinuli maximálne úsilie v službe našim zákazníkom a do vnútra našej spoločnosti. Žiadne úsilie nad rámec svojich základných povinností sa neustráca, ale stáva sa hybridnou silou vlastného osobného rozvoja a rozvoja našej spoločnosti.

Ďakujem našim zákazníkom za dôveru a skvelú spoluprácu, najmä tam, kde sme boli schopní spoločným úsilím vyriešiť nečakávané zistenia a situácie, ktoré sú veľmi častým spravidelným javom brown-fieldových a odstávkových projektov.

Veľa zdravia a úspechov v Novom roku 2020.

Dear business friends,
Dear colleagues,

2019 was in the name of system measures in favour of performance in the next years and in the name of winning healthy long-time projects. Within the risk diversification, it was necessary to start increasing the share of orders in other fields. We have managed to transfer the volume of performance into investment projects in chemistry and petrochemistry and into thermal power generation, and thus to decrease of then significant dependence on nuclear energy. We have managed to hand over several interesting projects in the chemical industry, where we used our skills from the nuclear, especially in the field of project management, quality and our process and commissioning experience. The Czech Republic, as a new market after years of effort and indiscrete business results, is still opening to us. We are reinforcing the confidence in us in the local power market, especially in ČEZ, a.s.

Our R&D division has managed several remarkable research tasks. The biggest one was the technical solution of a new ammonia reactor that was a basis for our success in a large EPC project of an ammonia production plant reconstruction for the Unipetrol group. In the field of implementation, our experience in Slovnaft, a.s. at projects of construction of a new blending station and a new column is very valuable. It is worth mentioning also the transformation of our industrial cleaning division to an all-inclusive provider of industrial facility management, not only in the field of soft, but also hard services where we expect significant growth in the next periods. Significant system measures in the fabrication division have been implemented: they cost us a lot of energy and spent financing.

I would like to say thank you to all our co-workers that have done their best in the service to our customers and towards our company! No effort beyond their basic duties is lost, it becomes a driver of their personal development and development of our company.

Big thanks go to our customers for their trust and great cooperation, especially where our common effort led to a solution of unexpected findings situations that are very common in brown-field and outage projects.

I wish all the best and good luck in 2020.

S úctou
Yours sincerely,


Michal Lecký
CEO and Managing Director

2 | PROFIL SPOLOČNOSTI COMPANY PROFILE

Spoločnosť bola založená v roku 2004 a za dobu svojej existencie sa vyprofilovala ako komplexný dodávateľ prevádzkových súborov a investičných celkov s akcentom na strojnú technológiu v jadrovej, klasickej a vodnej energetike, v petrochemickom a chemickom priemysle.

Činnosti spoločnosti RDEZ sú rozdelené na projektčné a inžinierske služby, expertné inžinierske služby v oblasti výskumu a vývoja strojnotechnologických zariadení, zázemie výrobného závodu s vlastným výrobným programom a montážnymi kapacitami, distribučný program špecializovaných kusových dodávok s expedičnými službami a komplexné riadenie investičných projektov vrátane uvádzania do prevádzky.

Spoločnosť má preverenú inžiniersku a realizačnú základňu, takže môže riešiť náročné strojnotechnologické realizácie a komplexné EPC projekty na kľúč, ktoré v sebe zahŕňajú nielen typický rozsah inžinierskych a realizačných činností, ale aj oblasť vývoja a kvalifikácie zariadení a diela ako celku. To všetko pod jednou strechou.

- Skúsenosti v manažmente rýchlych technologických projektov viazaných na odstávky veľkých prevádzok.
- Kompletný strojnotechnologický balík pod jednou strechou (Projektovanie, Inžiniering, Výskum a Vývoj, Kvalita, Výroba, Montáž a EPC riadenie).

The company was established in 2004; since then it has profiled as a EPC contractor of the operating packages and investment units with focus on mechanical technology in nuclear, conventional and hydro energy, chemical and petrochemical industry.

The activities of RDEZ are divided in designing and engineering services, expert research and development engineering services in the field of mechanical technologies, fabrication plant with own production programme and assembly capacities, distribution programme for delivery of specialised packages and expediting services and comprehensive management of the investment projects including their commissioning.

The company has an experiences engineering and implementation capacity therefore it may deal with severe implementation of mechanical technology, cover-all turn-key EPC contracts which contain both the typical scope of the engineering and implementation as well as the development and qualification of equipment and the entire systems. You can find all of that under one roof.

- Experience in management of quick technological projects bound to outages of large operations
- Comprehensive mechanical and technological packages „under the same roof“ (Design, Engineering, Research and Development, Quality, Fabrication, Installation and EPC Management)



3

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI

COMPANY ORGANISATIONAL STRUCTURE

VEDIECA SPOLOČNOSTI / COMPANY MANAGEMENT				
Kradňan spoločnosti / Company Director				
DIVÍZIA ADMINISTRATÍVA / ADMINISTRATIVE DIVISION				
Finančný riaditeľ / Financial Director	Obchodná oddelenie / Sales Department		Oddelenie kvality / Quality Department	
Učtovník / Accountant	Obchodný riaditeľ / Sales Director		Emocionalno vedenie pre QA / QA Management for Deputy	
Personálny manažér / Human Resources Officer	Business Development manažéri / Business Development Managers		Inšpektori kvality / Quality Inspectors	
Správca a špecialista pre bezpečnosť informácií (siete) / Information network security administrator and specialist	Administrátor obchodných činností / Sales Activities Administrator		Manažér pre systém FPC / FPC System Manager	
Administratívny asistent / Administrative Assistant			Manažér pre EOLP a Environment / OHS and Environment Manager	
			MWE (Wa.Co.), EWE (s.Wa. Co.)	
			Manažér kvality projektov, Adm. STD, AKZ / Project Quality Manager, Adm. STD, AKZ	
DIVÍZIA PROJEKTOVÁ PRÍPRAVA A PROJEKTOVÉ MANAŽERSTVO / PROJECT PREPARATION AND PROJECT MANAGEMENT DIVISION				
Vedúci divízie PPR / Head of PPR Division				
Projektoví manažéri / Project Managers		Hlavní inžinieri projektov / Head Engineers of Projects		
Plánovači, Asistenti / Planners, Assistants		Pomocní inžinieri / Assistants of Engineers		
DIVÍZIA PROJEKTOVÁ A KONŠTRUKČNÁ / DESIGN AND ENGINEERING DIVISION	DIVÍZIA VÝROBNÁ VÝVOJ (R&D) / RESEARCH AND DEVELOPMENT DIVISION	DIVÍZIA KÚPIA ODBŮR / PROCESS EQUIPMENT DIVISION	DIVÍZIA PRÁRNIETELNÝCH ZARIADENÍ / DIVISION OF INDUSTRIAL FACILITY MANAGEMENT	
Vedúci divízie I&E / Head of I&E Division	Vedúci divízie R&D / Head of R&D Division	Vedúci divízie EDO / Head of EDO Division	Vedúci divízie FSM / Head of FSM Division	
Zástupca vedúceho divízie I&E / Deputy Head of I&E Division	Výskumní / Analysts	Inžinieri pre kúpu dodávky / Equipment Engineers	Správca priemyselných budov / Industrial Building Managers	
Zodpovední projektanti / Senior Designers	-	-	Technici vybraných technických zariadení elektrických, tlakových, plynových / Technicians of reserved technical equipment of electric, pressure, gas	
Projektanti / Designers	-	-	Skupina pomocných pracovníkov / Group of Support Officers	
Asistenti projektantov / Designer Assistants	-	-		
DIVÍZIA VÝROBY / FABRICATION DIVISION				
Vedúci divízie VTR / Head of VTR Division				
Technická príprava výroby a montáže / Technical Preparation of Fabrication and Assembly				
Vedúci pracovník nákupu a logistiky / Head Officer of Purchase and Logistics		Plánovač výroby / Fabrication Planner		
Pomocní pracovníci pre nákup a logistiku / Support Officers for Purchase and Logistics		Výrobný konštruktér / Fabrication Detail Designer		
Šofér / vodič / Warehouseman / Driver		Výrobný technolog / Fabrication Technologist		
		Ročník / Budgeter		
Realizácia výroby / Fabrication	Realizácia montáže / Assembly	Uvedenie do prevádzky / Commissioning	Montážne správy / Assembly Reports	Službové činnosti / Service Activities
Majster výroby / zruční dozor / Fabrication Foreman / Welding Supervisor	Vedúci montáže (s.Wa.Co.) / Head of Assembly (s.Wa.Co.)	Pracovníci pre uvedenie do prevádzky / Commissioning Specialists	JL Mochovec, JL Dvorný / NPP Mochovec, NPP Dvorný	Pracovníci servisných činností / Service Activities Officer
Zámočníci, obrábajúci, natierači, zruční vo výrobe / Fitters, Machining Operators, Painters, Fabrication Welders	Majster montáže / Assembly Foreman		Slovnaft Bratislava / Slovnaft Bratislava	
	Zámočníci a jedáci na montáži / Fitters and Fabrication Welders		Výrobné priestory Spolana - Neratovice, ÚHE - Litvínov / Fabrication Area Spolana - Neratovice, ÚHE - Litvínov	

4 | HLAVNÉ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE MAIN ECONOMIC INDICATORS

4.1 KOMENTÁR K HOSPODÁRENIU

Dočasné projektovo podmienené zvýšenie personálnych kapacít v roku 2018 nám napomohlo pracovať na získaní väčšieho trhového podielu v Českej republike a udržať si v roku 2019 zvýšené tržby zhruba o jednu pätinu oproti predchádzajúcemu obdobiu rokov 2013-17. Zdá sa, že s ohľadom na kontrahovanú a predikovanú zákazkovú náplň by sa tento trend mohol udržať nasledujúce roky 2020-21. Pridaná hodnota poklesla v dôsledku systémových zmien a následných vyšších nákladov na divízií výroba. V nasledujúcich rokoch sa vráti zhruba na priemer z minulých rokov.

Hospodárenie je stabilné a predvídateľné s priebežným ročným plánovaním cash-flow a hlavných hospodárskych ukazovateľov a teší sa dôvere našich bankových partnerov. Počas hospodárskeho roka 2019 bola prevádzka spoločnosti financovaná z vlastných zdrojov a zo zdrojov spoločníkov. Bankové úverové rámce boli využité na vystavenie bankových zabezpečovacích nástrojov.

Koncom roka 2019 sa prvýkrát objavili správy z Číny o koronavírusu. V prvých mesiacoch roku 2020 sa vírus rozšíril do celého sveta a jeho negatívny vplyv naberá veľké rozmery. V čase zverejnenia tejto účtovnej závierky vedenie účtovnej jednotky nezaznamenalo pokles predaja, nakoľko sa však situácia stále mení, budeme pokračovať v monitorovaní potenciálneho dopadu a podnikneme všetky možné kroky na zmiernenie akýchkoľvek negatívnych účinkov na spoločnosť a jej zamestnancov.

Spoločnosť nemá vytvorenú organizačnú zložku v zahraničí. Aktivity v Českej republike sú realizované prostredníctvom samostatnej spoločnosti ROEZ Energo Praha, s.r.o.

Zisk na rozdelenie za účtovné obdobie 2019 je vo výške 466 879,00 €. Valnému zhromaždeniu bol predložený návrh na výplatu spoločníkom podľa podielu na základnom imaní.

Spoločnosť investovala do výskumu a vývoja 133 081,28 €.

4.1 COMMENTARY TO THE ECONOMIC RESULTS

The temporary project-oriented increase of headcount in 2018 helped us to reach a higher market share in the Czech Republic and to maintain increased sales in 2019 by about one fifth in comparison with the previous period of 2013-17. Regarding the contracted and predicted orders, it seems that this trend could be maintained also for 2020-21. The added value has decreased due to system changes and consequent higher costs in the fabrication division. In the following years, it will return approximately to the average of the previous years.

Economic results are stable and predictable, with continuous annual planning of cash-flow and main economic indicators, and we are enjoying the trust of our bank partners. During the fiscal year 2019, the company operation was financed from its own resources and from shareholder's resources. Bank loans were used for the issuance of bank securities.

At the end of 2019, the first news about the coronavirus came from China. In the first months of 2020, the virus has spread all over the world and its negative impact has become really extensive. At the time of publishing of the final accounts, the management of the business unit has not recorded any decrease of sales; however, the situation has been changing and we will continue monitoring the potential impact to take all possible steps to mitigate any adverse impact on the company and its employees.

The company has not established any organisational branch abroad. Activities in the Czech Republic are executed by a separate company ROEZ Energo Praha, s.r.o.

The profit to be distributed for the fiscal year 2019 equals to € 466,879.00. A proposal for paying to the shareholders according to their shares in the nominal capital was presented to the General Meeting.

The company invested € 133,081.28 into research and development.

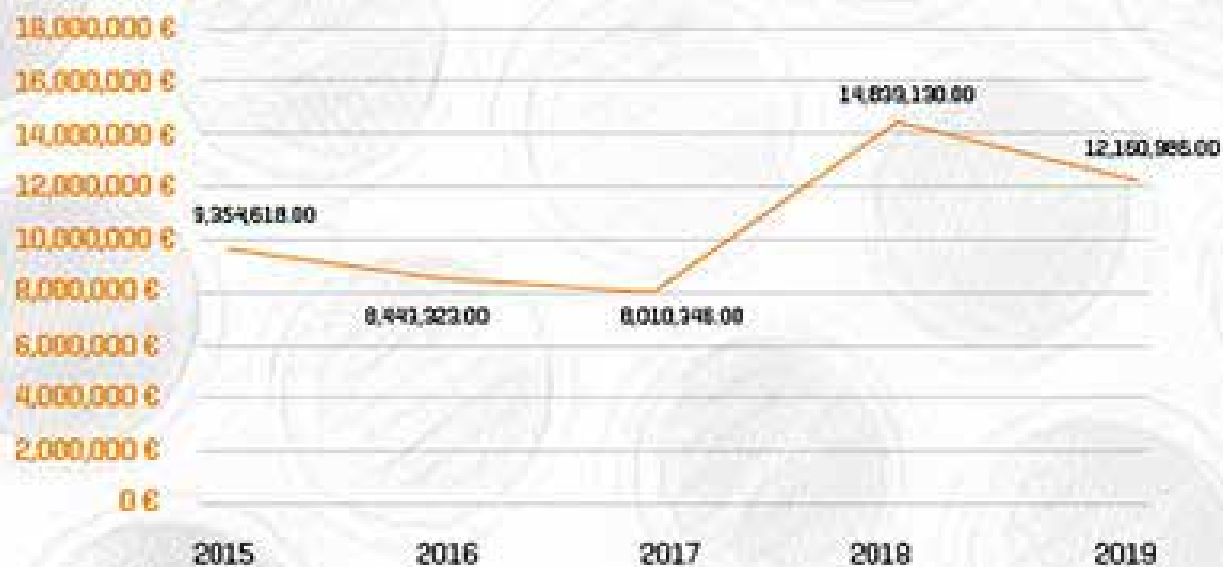
4.2 VÝVOJ OBRÁTU / TURNOVER DEVELOPMENT

CELKOVÝ OBRÁT / TOTAL TURNOVER



4.3 VÝVOJ NÁKLADŮ / COSTS DEVELOPMENT

CELKOVÉ NÁKLADY / TOTAL COSTS



4.4 VÝVOJ ČISTÉHO ZISKU PRED ZDANENÍM / NET PROFIT BEFORE TAXATION

ČISTÝ ZISK / NET PROFIT

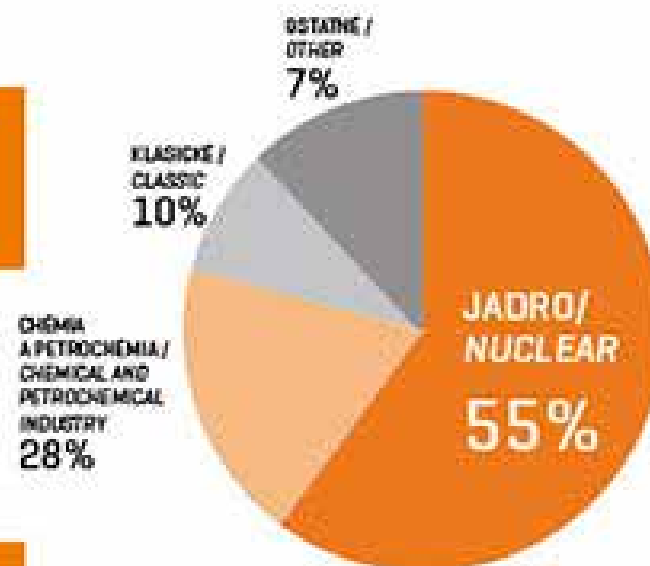


4.5 ĎALŠIE HOSPODÁRSKE UKAZOVATELE SPOLOČNOSTI / OTHER ECONOMIC INDICATORS OF THE COMPANY

Majetok neobežný / Non-current assets	729 730,00 €
Majetok obežný / Current assets	4 670 577,00 €
Náklady budúcich období / Deferred costs	4 170,00 €
Príjmy budúcich období / Accrued receipts	6 426,00 €
MAJETOK SPOLU / TOTAL ASSETS	5 430 903,00 €
Základné imanie / Registered capital	132 775,00 €
Základný rezervný fond / Mandatory reserve fund	204 026,00 €
Fondy tvorené zo zisku / Funds from profit	537 199,00 €
Nerozdeľený zisk / Undistributed profit	486 879,00 €
VLÁŠTNÉ IMANIE CELKOM / TOTAL EQUITY	1 360 879,00 €
Zväzky dlhodobé / Long-term liabilities	63 252,00 €
Zväzky krátkodobé / Short-term liabilities	3 947 438,00 €
Rezervy krátkodobé / Short-term reserves	148 060,00 €
Krátkodobé finančné výpomoci / Short-term bank credits	13 376,00 €
ZÁVÄZKY SPOLU / TOTAL LIABILITIES	4 169 126,00 €

5

ODVETVOVÉ ČLENENIE ZÁKAZKOVEJ NÁPLNE SECTOR SEGMENTATION

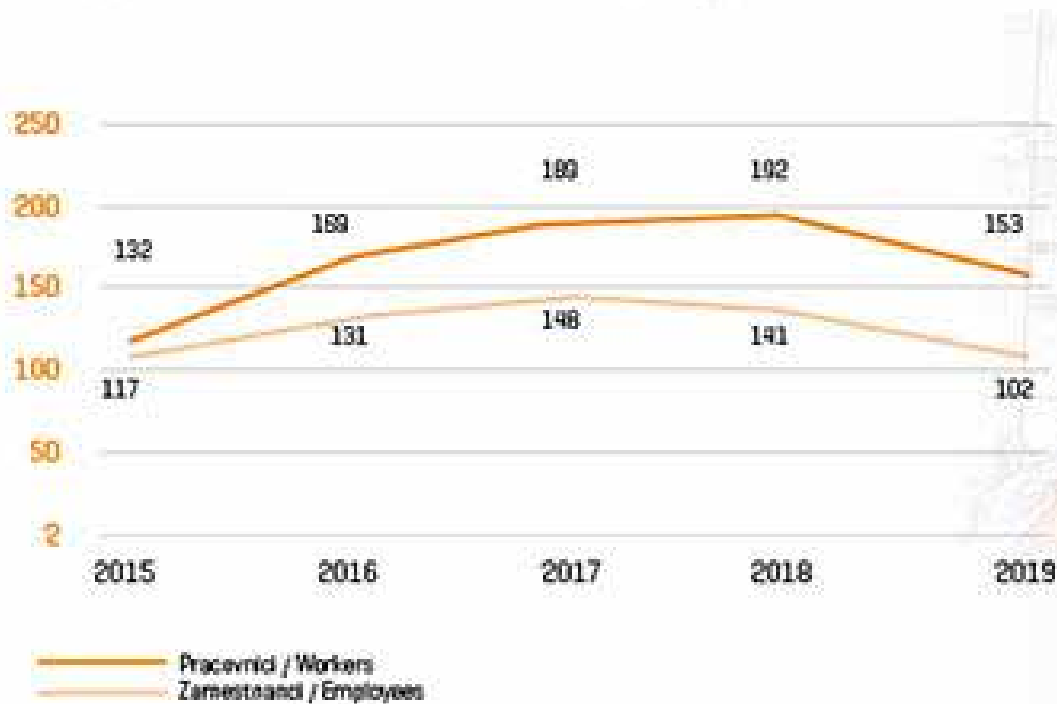


6

VÝVOJ POČTU PRACOVNÍKOV DEVELOPMENT OF THE HEADCOUNT

Vývoj počtu pracovníkov kulminoval blízko hodnoty 150 pracovníkov, z čoho zhruba polovicu tvoria inžinierski a riadiaci pracovníci a zvyšnú polovicu výrobní a realizační pracovníci.

The number of employees culminated near the figure of 150, out of which approximately half are engineers and managers, and the remaining half are manufacturing and execution workers.



7 | INVESTÍCIE INVESTMENTS

Investície za rok 2019 celkovo predstavovali hodnotu 198 431,00 € v štruktúre - výrobné stroje, software a hardware pre riadenie výroby ako súčasť systémových opatrení. Vlastné náklady systémových implementačných opatrení neboli samostatne evidované a stali sa súčasťou zvýšených nákladov samotných zákaziek, keďže testovanie prebiehalo priamo v reálnom čase na reálnych projektoch.

Plánované investície na roky 2020-21 sú predovšetkým do novej skládavo-logistickej prístavby, ktorá bola odložená a budú ďalej pokračovať investície do nového informačného systému a jeho implementácia naprieč celou spoločnosťou. Hodnotovo sa bude pohybovať okolo 500 000,00 €.

Investments for 2019 represented total € 198,431.00 in the following structure - manufacturing machines, software and hardware for fabrication management as part of system measures. The actual cost of the implemented system measures was not recorded separately and has become part of the increased costs of the orders, since the testing was done in real time in real projects.

The planned investments for 2020-21 are mainly in the new warehouse and logistic extension that was postponed; investments will continue also into a new information system and its implementation across the company. The value will be approximately € 500,000.00.

8 | KVALITA, OCHRANA A BEZPEČNOSŤ PRI PRÁCI A STAROSTLIVOSŤ O ŽIVOTNÉ PROSTREDIE QUALITY, PROTECTION AND SAFETY AT WORK AND CARE FOR THE ENVIROMENT

Integrovaný systém riadenia kvality je jedným z najdôležitejších pilierov spoločnosti. V oblasti riadenia kvality si každoročne definujeme nové ciele kvality, ktoré sa snažíme postupne plniť a následne vyhodnocovať ich splnenie a účinnosť.

Ciele, ktoré sme si stanovili na rok 2019 sa nám podarilo čiastočne splniť. Niektoré z nich sú však dlhodobého charakteru a ich splnenie sa prelina cez viacero rokov.

Ciele v oblasti systému manažérstva kvality:

- zakúpenie nového modulu pre riadenie kusovej výroby,
- zmena účtovného informačného systému,
- doplnenie personálneho informačného systému o nové moduly a funkcionality,
- zmena dochádzkového informačného systému,

Všetky tieto prvky boli v priebehu roku 2019 doprogramované, implementované a prepojené tak, aby medzi sebou komunikovali a poskytovali vedeniu spoločnosti ekonomicko-úctovné, personálne, výrobné výstupy, ktoré spoločnosť potrebuje k efektívnemu riadeniu firemných procesov.

- Implementácia procesu riadenia rizík,

Riadenie rizík spoločnosti je jedným z dôležitých nástrojov riadenia spoločnosti. Naprieč celou spoločnosťou boli identifikované potenciálne riziká, následne boli riziká analyzované, vyhodnocované.

Spoločnosť plní všetky požiadavky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci vyplývajúce z legislatívy Slovenskej republiky, normy ISO 45001:2018 a interných predpisov spoločnosti. Spoločnosť sa dlhodobo snaží opakovane vzdelávať a upozorňovať svojich zamestnancov na dôležitosť dodržiavania predpisov bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Zamestnancom poskytujeme:

- certifikované osobné ochranné prostriedky, ktoré vyplývajú z výkonu ich pracovných činností,
- zabezpečujeme povinné školenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, ktoré vykonáva autorizovaný bezpečnostný technik,
- pravidelne kontrolujeme dodržiavanie predpisov BOZP u našich zamestnancov,
- pravidelne hodnotíme stav bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci atď.

Trend vývoja pracovnej úrazovosti, ktorá sa týka drobných pracovných úrazov, registrovaných pracovných úrazov a závažných pracovných úrazov je od vzniku spoločnosti na veľmi nízkej až nulovej úrovni. Ochranu života a zdravia osôb, prevenciu pred vznikom pracovných úrazov, chorôb z povolania, profesionálnych otráv a iných poškodení zdravia z práce, stav psychickej, fyzickej a sociálnej pohody, ochranu nielen pracovného, ale aj životného prostredia a ochranu majetku považujeme za najdôležitejšiu oblasť riadenia kvality.

Ochrana životného prostredia v spoločnosti vykonávame tak, že pracujeme v zhode s právnymi požiadavkami Slovenskej republiky a Európskej únie, ktoré sú implementované do politiky kvality.

Neustále zvyšujeme povedomie našich zamestnancov tak, aby svojou každodennou činnosťou či už v práci alebo doma predchádzali poškodzovaniu životného prostredia, ktorého znečistenie bude mať v budúcnosti veľký vplyv na zdravie a život obyvateľstva tejto planéty. Zlepšujeme systém environmentálneho manažérstva implementovaný do výroby aj do bežných činností. Analyzujeme a vyhodnocujeme ukazovatele ochrany životného prostredia a snažíme sa postupne znižovať spotrebu neobnoviteľných zdrojov, produkciu odpadov a emisií do životného prostredia. Našou činnosťou sa snažíme predchádzať znečisťovaniu životného prostredia.

Naše Motto:

Kvalita je to, keď sa vracia zákazník a nie výrobok" (W.E. Deming)

The integrated management system is one of the most important pillars of the company. In the field of quality control, we define new quality targets annually, we are striving to meet them gradually and then to evaluate their fulfilment and efficiency.

We have managed to meet the targets set for 2019 partially. However, some of them are of a long-time nature and their fulfilment overlaps several years. Targets in the quality management system area:

- purchase of a new module for piece production control,
- change of the accounting information system,
- amendment of the HR information system with new modules and functionalities,
- change of the attendance information system.

In 2019, all these features have been completed, implemented and interconnected to communicate mutually and provide the company management with economic, accounting, HR, manufacturing outputs that are the company needs for effective management of company processes.

- risk assessment process evaluation,

The company risk management is one of the important tools of overall company management. Potential risks have been identified across the company then these risks were analysed and assessed.

The company has been meeting all occupational health and safety requirements coming from the Slovak legislation, ISO 45001:2018 and company's internal regulations. The company has been striving to retrain and notify the employees about the importance of observing occupational health and safety regulations.

We provide our employees with:

- recertified personal protective equipment that is necessary for the performance of their work activity,
- we organise mandatory occupational health and safety training given by an authorised safety officer,
- we regularly inspect the observance of the OHS regulations by our employees,
- we regularly assess the condition of occupational health and safety etc.

The occupational accident trend regarding minor occupational accidents, registered occupational accidents and serious occupational accidents has been on a very low, even zero level since the establishment of the company. Protection of human life and health, prevention of occurrence of occupational accidents, occupational diseases, professional intoxications and other occupational health damages, psychical, physical and social well-being, protection of both working and general environment, and protection of property are assumed by us as the most important part of the quality management.

In our company, environmental protection is performed by working in accordance with the legal requirements of the Slovak Republic and the European Union that have been implemented in the quality policy.

We have been increasing the awareness of our employees so that they prevent damage to the environment in their daily activity both at work and at home, since its pollution will have a big impact on health and life of people on this planet in the future. We have been improving the environmental management system implemented both in the production and general activities. We have been analysing and assessing environmental protection indicators and striving to gradually decrease consumption of non-renewable resources, generation of waste and environmental emissions. We are trying to prevent environmental pollution by our activity.

Our motto:

Quality is when the customer comes back, not the product. (W.E. Deming)



9 | PODPORILI SME WE SUPPORTED

Naša pomoc bola znovu adresovaná do Levického regiónu do oblastí vzdelávania, kultúrnych a športových podujatí.

Výnimočne sme podporili mimo región jednorazovo Domov dôchodcov Klas Vrbové, kde sme z časti kompenzovali krádež finančnej zbierky dôchodcov na vianočný večierok a arktickú expedíciu študentky Patrícia Bátovskej, ktorá je bojovníčkou proti klimatickým zmenám našej planéty.

Rezervy v podpore vidíme v Českej republike v lokalitách našej zákazkovej náplne, kde sme zatiaľ neurobili významnejší krok pre vytváranie pozitívneho vzťahu s verejnosťou.

Our support was addressed to the region of Levice again, in the field of education, cultural and sports events.

Out of our region, we have supported Senior House Klas Vrbové on a one-time basis, where we have partially compensated a theft of a financial of seniors for a Christmas party, as well as the arctic expedition of Patrícia Bátovská, a student that is a campaigner against climatic changes of our planet.

We can see gaps in the support in the Czech Republic, in the localities of our orders, where we have not done any significant step to build a positive relationship with the public.

11

POHĽAD VPRED LOOKING AHEAD

Vďaka cieľnému marketingu a obchodným aktivitám v Českej republike máme zkontrahované projekty, ktoré tvoria nosnú kostru zákazkovej náplne na roky 2020 - 2022. Rozptýlili sme tým obavy z možnej stagnácie, ktorá sa črtala v roku 2018, z dôvodu výpadku investícií v energetike v Slovenskej republike. Dokážeme dobre systematicky riadiť prípravu veľkého množstva zložitých obchodných ponúk. Štatisticky platí, že najlepšie projekty sú tie, ktoré kontrahujeme a realizujeme našimi autentickými špičkovými pracovníkmi, ktorí sa tak zároveň stávajú našimi najlepšími marketérmi. Je nevyhnutné pokračovať v trende pionieringu nových projektov spoločne a našimi zákazníkmi a spolupodíľať sa na ich ideových prípravných fázach, pretože takéto projekty majú najväčšiu šancu využiť náš potenciál a priniesť pridanú hodnotu. Ďalším cieľom je získanie ďalšieho nového veľkého priemyselného zákazníka v stredo-európskom priestore.

V oblasti projektovania a inžinieringu nás čaká obdobie finálneho pozicioningu na trhu a uchopením stabilného podielu v Slovenskej a Českej republike.

V oblasti EPC projektov potvrdenie pozície silného a spoľahlivého generálneho dodávateľa pre veľký priemysel.

Našu divíziu R&D čaká overenie vynutých zariadení v reálnom priemyselnom nasadení a získanie významnejšieho fondu na podporu R&D.

Na základe spomínaných systémových zmien na divízií výroba, očakávame zvýšenie produktivity práce a zákazkovej náplne divízie a v spolupráci s divíziou kusových dodávok rozšírenie predaja zariadení vynutých a vyrobených pod značkou ROEZ.

Divízia priemyselného facility managementu má vďaka kvalifikovaným pracovníkom možnosť stať sa skvelou komplexnou servisnou organizáciou pre priemyselnú klientelu a do vnútra spoločnosti.

Máme za sebou pätnásť úspešných rokov existencie spoločnosti. Boli to roky rastu do vonka, ale aj do vnútra, budovaním jedinečného technického a riadiaceho know-how. Ďalšie roky budú v zameraní kultivovania excelentnosti a budovania líderských trhových pozícií vo viacerých oblastiach nášho pôsobenia.

Thanks to the targeted marketing and business activities in the Czech Republic, we have contracted projects creating a backbone of our orders for 2020 - 2022. Thus, we have dispelled fears of possible stagnation that outlined in 2018 due to lack of investments in the power industry in the Slovak Republic. We can systematically manage the preparation of a high number of complex business offers. Statistically, the best projects are those that we contract and implement by our authentic top workers who thus become our best marketers as well. It is necessary to continue in the trend of pioneering of new projects together with our customers and participate in their ideological preparatory phases since such projects have the biggest chance of using of our potential and bringing an added value. Another goal is to win a new big industrial customer in the Central European area.

In the field of designing and engineering, we are ahead of a period of final positioning in the market, reaching a stable share in the Slovak and Czech Republics.

In the field of EPC projects, confirmation of our position of a strong and reliable general contractor for big industry.

Our R&D division expects verification of the developed equipment in the real industrial application and getting more significant funding to support R&D.

Based on the mentioned systematic changes in the production division, we expect an increase of the work productivity and number of orders for the division, and in collaboration with our piece delivery division, we expect an expansion in the sales of devices developed and produced under the ROEZ brand.

Thanks to qualified workers, the industrial facility management division has an opportunity to become a great overall service organisation for industrial clients as well as within the company.

There are fifteen successful years of existence of our company behind us. Those were years of growth both outside and inside, by building a unique technical and managing know-how. The further years will be in the name of cultivating of the excellence and building of leading market positions in several areas of our activity.



Chráňme a plňme sny našich zákazníkov
a budíme excelentní vo všetkom čo robíme!

Let's protect and make dreams of our customers come true and let's be excellent in everything we do!



12

MOTTO PRE NASTÁVAJÚCE OBDOBIE MOTTO FOR THE UPCOMING PERIOD